

## Desarrollo de un nuevo Plan estratégico para la ciencia del SCRS

(Documento de debate presentado por el Reino Unido)

### Introducción

En 2024 se cumplen diez años de la adopción del Plan estratégico para la ciencia del SCRS para 2015-2020. El Reino Unido presenta este documento para resaltar la importancia del trabajo en curso para desarrollar un nuevo Plan estratégico para la ciencia que guíe el trabajo del SCRS durante los próximos cinco años y, en particular, para resaltar la importancia del diálogo entre el SCRS y la Comisión durante el desarrollo del Plan.

En nuestra opinión, la reunión de la Comisión de 2024 representa la oportunidad ideal para que la Comisión se comprometa con este trabajo y aporte cualquier contribución, y para que la Comisión y el SCRS acuerden los plazos y mecanismos adecuados para un diálogo continuo.

También hemos hecho algunas sugerencias más en este documento, que son, en resumen:

- que la priorización y la eficacia deberían ser temas transversales del nuevo Plan;
- que es posible que necesitemos ayuda externa para el desarrollo del Plan; y
- que el nuevo Plan debería someterse a revisiones periódicas en función de los objetivos acordados para supervisar los avances y, en caso necesario, introducir ajustes en el Plan y en su implementación.

Como esperamos que se desprenda claramente de lo anterior, no estamos sugiriendo que la Comisión diga al SCRS cómo debe llevar a cabo su trabajo científico, sino que es evidente que en cuestiones de enfoque estratégico, formas de trabajo y recursos/capacidad, la Comisión tiene una aportación y un apoyo pertinentes que ofrecer.

Por último, expresamos nuestro agradecimiento al presidente del SCRS por los progresos ya realizados en el desarrollo del nuevo Plan. Estos avances se exponen en el [Informe de la reunión del SCRS de 2023](#), en el [Informe del taller del SCRS de marzo de 2024](#) y, más recientemente, en la reunión del SCRS de septiembre de 2024, en la que se elaboró un Plan estratégico para la ciencia del SCRS para 2025-2030 actualizado ([Informe del SCRS, Apéndice 11](#)). La información contenida en estos informes constituye una buena base para el diálogo entre el SCRS y la Comisión.

### Diálogo SCRS-Comisión sobre el nuevo Plan estratégico para la ciencia

Como ya se ha señalado, el diálogo permanente entre el SCRS y la Comisión será esencial para desarrollar el nuevo Plan. La reunión de la Comisión de 2024 brinda una oportunidad ideal para reanudar ese diálogo y para que la Comisión aporte sus puntos de vista que contribuyan a aportar información para las próximas etapas.

Tomamos nota de que en su taller de marzo de 2024, el SCRS completó una revisión muy útil del Plan de 2015-2020, y sobre esta base ha desarrollado propuestas de cambios/actualizaciones para incluir en el nuevo Plan. Sugeriríamos que las opiniones de la Comisión sobre estos elementos, pero también sobre cualquier elemento nuevo que deba incluirse (por ejemplo, que refleje una mayor atención a la evaluación de estrategias de ordenación (MSE) o al cambio climático) podrían constituir una parte importante del debate. Asimismo, la Comisión podría expresar su opinión sobre el paso propuesto a un documento "vivo" basado en planes de investigación de seis años para cada grupo del SCRS y que incorpore revisiones y ajustes periódicos del Plan. Sin duda, el Reino Unido acogería con satisfacción este tipo de planteamiento.

Por último, observamos que el "Diálogo con la Comisión" figura en la hoja de ruta como "Por determinar". El SCRS y la Comisión deberían debatir esta cuestión en la 24ª Reunión extraordinaria de la Comisión en 2024 para decidir el mejor enfoque para el diálogo en curso.

## **Posibles temas transversales del nuevo Plan estratégico para la ciencia**

El Reino Unido señala que los objetivos que figuraban en el anterior Plan estratégico para la ciencia se actualizarán e incorporarán al nuevo Plan según proceda. Nos gustaría sugerir dos temas "transversales" adicionales para el nuevo Plan y nos gustaría que se debatieran en la reunión de la Comisión:

- En primer lugar, sugerimos que se realicen esfuerzos para priorizar mejor el trabajo del SCRS y de sus órganos subsidiarios. La carga de trabajo actual del SCRS es insostenible y debería equilibrarse mejor con los recursos/capacidades disponibles. Al mismo tiempo, no tenemos claro que todo el trabajo que se está realizando actualmente en el marco del SCRS esté suficientemente centrado en abordar las prioridades identificadas por la Comisión. Nuestra sugerencia, por lo tanto, sería una revisión exhaustiva, durante el periodo del Plan, de todas las líneas de trabajo, términos de referencia y prioridades futuras del SCRS y sus grupos/órganos subsidiarios, con la aportación y el apoyo de la Comisión.
- En segundo lugar, sugerimos que se revisen los métodos de trabajo y los procesos para aumentar la eficacia y reducir la presión sobre los recursos. Desde nuestro punto de vista, los procesos actuales de aprobación de las solicitudes de la Comisión al SCRS y de recepción de las respuestas del SCRS pueden parecer engorrosos y lentos, lo que a su vez puede agravar la carga de trabajo del SCRS. Para ello, el nuevo Plan estratégico para la ciencia podría incluir y evaluar nuevas formas de apoyo del SCRS a la Comisión, por ejemplo, un diálogo más ágil, iterativo y receptivo entre el SCRS y la Comisión para responder a las peticiones de ésta o estudiar cómo los conocimientos y la experiencia de la comunidad científica en general pueden contribuir de forma más eficaz a la formulación del asesoramiento del SCRS a la Comisión.

## **Dotación de recursos para el desarrollo del nuevo Plan estratégico para la ciencia**

Aunque el desarrollo del nuevo Plan estratégico para la ciencia ha sido uno de los objetivos de los dos últimos años, entendemos que se ha avanzado poco y, sin embargo, el objetivo es finalizar y acordar el Plan en 2025. El Reino Unido se pregunta hasta qué punto es factible teniendo en cuenta la ya de por sí pesada carga de trabajo del SCRS. Como tal, puede valer la pena considerar si cualquier otro trabajo podría ser retrasado para dar prioridad al desarrollo del Plan, si un calendario alternativo para su finalización sería preferible, o si podríamos beneficiarnos de la utilización de un desarrollador externo o facilitador, como fue discutido por el SCRS en 2023.

## **Seguimiento de la implementación del nuevo Plan estratégico para la ciencia**

Aunque se ha llevado a cabo una revisión a posteriori del anterior Plan estratégico para la ciencia, el Reino Unido acoge con satisfacción el enfoque más "proactivo" propuesto por el presidente del SCRS en el taller del SCRS de marzo de 2024. En concreto, que los elementos del nuevo Plan podrían tener un carácter "vivo", estar sujetos a revisiones periódicas en función de metas y objetivos identificados y mensurables, y actualizarse o ajustarse según sea necesario para reflejar los cambios de prioridades o circunstancias que afecten al progreso. Como sugerencia adicional, dichas metas y objetivos podrían acordarse a través del diálogo SCRS-Comisión y la Comisión podría desempeñar un papel en su revisión.

## **Conclusión y próximos pasos**

El desarrollo de un nuevo Plan estratégico para la ciencia del SCRS es una prioridad para ICCAT y algo que el Reino Unido apoya plenamente. Además de su contenido científico, creemos que ofrece una oportunidad real de centrarse en la priorización y la eficacia, para ayudar al SCRS en su labor de apoyo a la Comisión, y esperamos acordar un programa de trabajo más acorde con los recursos/capacidades disponibles. En nuestra opinión, la Comisión puede desempeñar un papel importante apoyando al SCRS en el desarrollo del nuevo Plan, pero sólo si existe un diálogo y un debate suficientes y oportunos. La reunión de la Comisión de 2024 es una oportunidad ideal para proseguir este diálogo. Esperamos que nuestras sugerencias sean bien recibidas y deseamos contribuir constructivamente a esta importante labor.