

Développement d'un nouveau Plan stratégique pour la science du SCRS *(document de discussion soumis par le Royaume-Uni)*

Introduction

2024 marque le dixième anniversaire de l'adoption du Plan stratégique pour la science du SCRS pour 2015-2020. Le Royaume-Uni soumet le présent document afin de souligner l'importance du travail en cours pour développer un nouveau Plan stratégique pour la science afin de guider le travail du SCRS pour les cinq prochaines années, et en particulier pour souligner l'importance du dialogue entre le SCRS et la Commission pendant le développement du Plan.

Selon nous, la réunion de la Commission de 2024 est l'occasion idéale pour que la Commission s'engage dans ce travail et fournisse sa contribution, et pour que la Commission et le SCRS conviennent de calendriers et de mécanismes appropriés pour un dialogue continu.

Nous avons également fait d'autres suggestions dans ce document, qui sont, en résumé, les suivantes:

- la hiérarchisation des priorités et l'efficacité devraient être des thèmes transversaux pour le nouveau Plan ;
- que nous devrions peut-être envisager un soutien externe pour aider à l'élaboration du Plan ; et
- que le nouveau Plan doit faire l'objet d'un examen régulier au regard des objectifs convenus, afin de suivre les progrès accomplis et, le cas échéant, d'apporter des ajustements au Plan et à sa mise en œuvre.

Il résulte de ce qui précède que nous ne suggérons pas que la Commission dise au SCRS comment mener son travail scientifique, mais il est clair que sur les questions d'orientation stratégique, de méthodes de travail et de ressources/capacités, la Commission a une contribution et un soutien pertinents à apporter.

Enfin, nous félicitons le Président du SCRS pour les progrès déjà réalisés dans l'élaboration du nouveau Plan. Ces progrès sont décrits dans le [rapport de la réunion du SCRS de 2023](#), dans le [rapport de l'atelier du SCRS de mars 2024](#) et, plus récemment, dans l'appendice 11 du [rapport de la réunion du SCRS de septembre 2024](#), au cours de laquelle un Plan stratégique pour la science 2025-2030 actualisé du SCRS a été élaboré. Les informations contenues dans ces rapports constituent une bonne base pour le dialogue entre le SCRS et la Commission.

Dialogue SCRS-Commission sur le nouveau Plan stratégique pour la science

Comme indiqué ci-dessus, un dialogue continu entre le SCRS et la Commission sera essentiel pour l'élaboration du nouveau Plan. La réunion de la Commission de 2024 constitue une occasion idéale pour reprendre ce dialogue et pour permettre à la Commission d'exprimer ses points de vue afin de contribuer à l'élaboration des prochaines étapes.

Nous notons que, lors de son atelier de mars 2024, le SCRS a réalisé un examen très utile du Plan 2015-2020 et, sur cette base, a élaboré des propositions de changements/mises à jour à inclure dans le nouveau Plan. Nous suggérons que les points de vue de la Commission sur ces éléments, mais aussi sur tout nouvel élément à inclure (par exemple, reflétant un intérêt accru pour l'évaluation de la stratégie de gestion (MSE) ou le changement climatique), pourraient constituer une partie importante de la discussion. De même, la Commission pourrait souhaiter donner son avis sur le passage proposé à un document « vivant » basé sur des plans de recherche de 6 ans pour chaque groupe du SCRS et incorporant des révisions et des ajustements réguliers du Plan. Le Royaume-Uni serait certainement favorable à ce type d'approche.

Enfin, nous notons que le « Dialogue avec la Commission » figure dans la feuille de route en tant que « à déterminer ». Le SCRS et la Commission devraient en discuter lors de la 24^{ème} réunion extraordinaire de la Commission en 2024 afin de décider de la meilleure approche pour un dialogue continu.

Thèmes transversaux potentiels pour le nouveau Plan stratégique pour la science

Le Royaume-Uni note que les objectifs qui figuraient dans le précédent Plan stratégique pour la science seront mis à jour et incorporés dans le nouveau Plan, le cas échéant. Nous aimerions suggérer deux thèmes « transversaux » supplémentaires pour le nouveau Plan et nous serions heureux d'en discuter lors de la réunion de la Commission :

- Premièrement, nous suggérons que des efforts soient faits pour mieux hiérarchiser le travail du SCRS et de ses organes subsidiaires. La charge de travail actuelle du SCRS n'est pas viable et devrait être mieux équilibrée avec les ressources/capacités disponibles. Dans le même temps, nous ne sommes pas certains que tous les travaux en cours au sein du SCRS soient suffisamment axés sur les priorités identifiées par la Commission. Nous suggérons donc de procéder, au cours de la période couverte par le Plan, à un examen complet de tous les travaux en cours, des mandats et des priorités futures du SCRS et de ses groupes/organes subsidiaires, avec l'aide et le soutien de la Commission.
- Deuxièmement, nous suggérons que des efforts soient faits pour revoir les méthodes de travail et les processus, dans le but d'accroître l'efficacité et de réduire les pressions sur les ressources. De notre point de vue, les processus actuels d'approbation des demandes de la Commission au SCRS et de réception des réponses du SCRS peuvent sembler lourds et lents, ce qui peut à son tour exacerber la charge de travail du SCRS. Pour y remédier, le nouveau Plan stratégique pour la science pourrait inclure et évaluer de nouvelles façons pour le SCRS de soutenir la Commission, par exemple, un dialogue SCRS-Commission plus agile, itératif et réactif pour répondre aux demandes de la Commission ou explorer comment les connaissances et l'expertise de la communauté scientifique au sens large peuvent informer plus efficacement la formulation de l'avis du SCRS à la Commission.

Financement de l'élaboration du nouveau Plan stratégique pour la science

Alors que l'élaboration du nouveau Plan stratégique pour la science a été un objectif de ces deux dernières années, nous comprenons que peu de progrès ont été réalisés, alors que l'objectif est de finaliser et d'approuver le Plan en 2025. Le Royaume-Uni s'interroge sur la faisabilité de cet objectif compte tenu de la charge de travail déjà importante du SCRS. En tant que tel, il pourrait être utile d'examiner si d'autres travaux pourraient être retardés afin de donner la priorité à l'élaboration du Plan, si un autre calendrier pour son achèvement serait préférable, ou si nous pourrions bénéficier de l'utilisation d'un développeur ou d'un facilitateur externe, comme cela a été discuté par le SCRS en 2023.

Suivi de la mise en œuvre du nouveau Plan stratégique pour la science

Bien qu'une évaluation a posteriori du précédent Plan stratégique pour la science ait été effectué, le Royaume-Uni se félicite de l'approche plus « proactive » proposée par le Président du SCRS lors de l'atelier du SCRS de mars 2024. À savoir, que les éléments du nouveau Plan pourraient être « vivants », soumis à un examen régulier par rapport à des cibles et objectifs identifiés et mesurables, et mis à jour ou ajustés si nécessaire pour refléter les changements de priorités ou de circonstances qui affectent les progrès. En outre, ces cibles et objectifs pourraient être convenus dans le cadre du dialogue SCRS-Commission et la Commission pourrait jouer un rôle dans leur révision.

Conclusion et prochaines étapes

L'élaboration d'un nouveau Plan stratégique scientifique du SCRS est une priorité pour l'ICCAT et le Royaume-Uni la soutient pleinement. Outre son contenu scientifique, nous pensons qu'il offre une réelle opportunité de se concentrer sur la hiérarchisation et l'efficacité, afin d'aider le SCRS dans son travail de soutien à la Commission et, espérons-le, de convenir d'un programme de travail plus proportionnel aux ressources/capacités disponibles. Selon nous, la Commission peut jouer un rôle important en soutenant le SCRS dans l'élaboration du nouveau Plan, mais seulement si le dialogue et la discussion sont suffisants et opportuns. La réunion de la Commission de 2024 est une occasion idéale pour poursuivre ce dialogue. Nous espérons que nos suggestions seront bien accueillies et sommes impatients de contribuer de manière constructive à cet important travail.